

计算所春季战略研讨会报告提纲（部分摘录）

2011 年 3 月 1 日

.....

三、我们到底在乎什么？

■ 基础研究所的楷模（北京生命科学研究所，）

王晓东：“他们追求在科研上的**原始发现**，看这个发现对推动该领域的研究**有无积极影响**。没有听到任何人说‘我要评院士’。”

国际顶尖科学家对北京生命科学研究所的评价：“世界上没有任何其它研究所能在如此短的时间里，在国际科研领域占据如此重要的席位”。五年后考核，考核不通过就走人。以匿名方式交给国际同行，问他们三个问题：“第一，依据过去 5 年的工作，实验室主任在你们的研究所、大学**能不能得到提升**？第二，这个人 5 年的研究成果，**有没有对你们的科研产生影响**？第三，他 5 年所做的工作和今后打算要做的事情，能不能成为**该领域中的领军人物**？”

■ 中国**高技术类研究所的楷模在哪里**？

■ **“在乎什么”决定一个研究所和个人的发展前途**

- 不必在乎评奖，当院士
- 不必在乎有“官职”可掌握资源
- 不必太在乎何时评上研究员、副研究员（高工）
- 应在乎国家有难处、地方与企业要转变发展方式是不是找你，在乎你的**成果**（论文、专利、软件）**有没有人过问**。
- 应在乎你的**学生**毕业后是不是有大的作为
- 应在乎计算所对突破阻挡信息技术发展的几面高墙有没有大的贡献。
- 总之，应在乎我们**真正有多大贡献，而不是得到了什么**。