

换届选举是学会的一件大事

李国杰

按：2011年6月20日，CCF选举委员会举行第一次会议，理事长代表理事会向选举委员会成员颁发了聘书并在会上讲话。本文根据讲话整理而成，小标题为编者所加。

CCF常务理事会6月11日作出决议，通过了聘任选举委员会成员的决定。这意味着，从现在开始，选举委员会将接受全体会员的托付，承担起学会换届选举的重任。

学会应该在社会发展中发挥重要作用。根据CCF章程的规定，每四年理事会就要换届选举。CCF的选举不只是简单地选举出新一届理事长、理事、监事等，虽然这是学会必做的工作，但其意义远不止于此。我国的社团数量很多，在民政部登记的社团有3000多个，中国科协下属的全国学会有196个，但大多数社团长期以来均带有官方或半官方色彩，它们作为民间社团在社会发展中发挥的作用还不是很强。从宏观上看，社会的组织形态分为政府、企业、民间社团三种，民间社团是政府和企业的桥梁和纽带，它是一个社会良性发展不可缺少的组成部分，对社会的和谐和稳定能起到很大的作用。现在，国家的高层也看到了这一点，希望对民间社团进行改革创新，但如何改革，还处于摸索阶段。为此，几年前，民政部和科协挑选了一些社团作为试点，计算机学会就是试点学会之一。计算机学会改革的成功经验对其他社团的发展有借鉴意义。

选举的意义不仅在于产生理事会。CCF开放式民主选举是社团属性的一种表现，它体现由会员构成、为会员服务、由会员治理的重要理念和做法，它不是走形式，而是真正的选举，从某种意义上讲具有示范作用。过去学会理事会的构成通常是在一个小范围内进行讨论，提出一个候选人名单，然后等额选举。一般而言，等额选举的候选人都能当选。这种选举不是开放式的，会员不能广泛参与。如果仅有少数人长期在学会高层任职，会员慢慢就失去了对学会的兴趣和参与感。2008年CCF换届，我们对理事会选举方式进行了大幅度改革，组成了选举委员会（不能参选理事会任何职位），民主推选会员代表，召开会员代表大会，组织候选人竞选演讲，会员代表无记名投票。那次副理事长、常务理事职位的竞争异常激烈，差额率几乎达到50%。会员参与度很高，既热烈，又有序。选举受到了多家媒体高度关注，中国青年报曾长文报道选举。中国科协也非常重视，主管学会的领导亲到选举现场观摩。那次选举确实有示范作用。

要处理好荣誉和做志愿者二者的关系。担任学会理事、常务理事、理事长、副理事长等职务，在一定程度上反映同行学者的认可，因而具有一定的荣誉性，但更主要的是对会员服务的承诺，具有志愿者性质。国外学者对学会职务的荣誉性看得较轻，主要体现为做志愿者。像 ACM、IEEE CS 这类学会，担任重要职务的人往往不是最有名大学的教授，而是一些中上水平学校的教授或企业中的学者，因为从事学会这类社会事务通常要投入大量的精力和时间，最著名的学者不一定能抽出足够多的时间。另外，国外的社团纯属民间组织，成员一般是个人（会员），加入学会是个人行为，不与单位挂钩。而在中国，大学与科研单位往往将担任学会职务看成单位的荣誉。为了提升学会的号召力，我们学会也需要有影响力的人士和单位的加入。因此，中国的社团要走自己的路，选举工作也应与国外社团的做法不同，应符合国情，不能完全照搬国外。常务理事会最近通过了一项对会员代表大会的动议案，建议对副理事长、常务理事的设置做些调整，设立副会长职位和常务理事会的执行委员会（见本刊 2011 年第 4 期“CCF 理事会架构改革建议案”一文），这一建议兼顾了志愿者和荣誉性，也兼顾了常务理事的广泛代表性和决策效率。

要通过合理的规则让会员广泛参与。，学会需要一些有影响力的人，但更多的还要靠志愿者，办活动、做学术交流等等都要依靠志愿者。学会合理的架构是高效开展工作的保证。没有做事的人，学会将没有活力；但没有资深学者参与，学会又会缺乏影响力和权威性。因此，选举规则要制定好，平衡上述二者的分寸要把握恰当。选举委员会的工作不仅仅是简单的选举，还要能够为下一届理事会开展工作奠定很好的基础。此外，通过选举，学会还要扩大影响力。一些地方上的学校也许知名度不是很高，但是在推动地方的信息化工作做了很多工作，在当地有影响力，通过这次选举，要调动他们的积极性。企业及其在企业工作的专业人士是学会的重要组成部分，要充分发挥企业的作用，使得更多的企业关注学会，让学会更好地为企业服务。代表和理事候选人的分区和名单分配也要慎重，分配不好，会影响到一些群体的积极性。设计规则的时候，要处理好各方面的关系，比如，高校、研究机构、企业、专委会等都可以推选（理事）候选人，要避免同一单位的人在理事会的比例过大，要在有限的资源下，优化结构，调动更多的积极性。

我已经担任了两届理事长，按照章程不能继续担任了，我们需要选举出新的理事长来。我们需要两位以上的理事长候选人，让会员代表挑选出他们理想的人选来。希望 CCF 选举委员会在这方面做些工作，动员大家报名参选理事长及其他职位。